

Les vecteurs de performance dans l'entreprise

Initiation

Objectifs

- Revisiter 3 thèmes majeurs de développement de l'entreprise.
 - La performance
 - La maîtrise des temps et de l'ergonomie des postes
 - Les principales méthodes de calcul des coûts
- Expérimenter par des jeux, vidéo-projection et des études de cas les enjeux des méthodes proposées
- Identifier les axes prioritaires d'action à proposer et /ou à mettre en œuvre dans son entreprise

Public

- Participants de secteurs d'activités variés

La performance

Contenu

- Les critères de performance d'une entreprise : illustration à partir d'exemples concrets
- La pyramide des axes de performances
- Les démarches, méthode et outils de la performance : panorama à partir d'exemple.
- Etude d'une fiche « diagnostic rapide » individuelle, mise en avant de problématiques spécifiques en matières de performances industrielles

Les plus

- Formalisation par les participants de leurs problématiques spécifiques en matière d'amélioration de la performance
- Echange d'expériences

Moyens pédagogiques

- Formation assurée par un consultant en organisation qui accompagne depuis 20 ans les entreprises de secteurs et de tailles divers dans l'évolution de leurs organisations et méthodes

La maîtrise des temps et de l'ergonomie des postes

Contenu

- Histoire de la Mesure des Temps
- Le temps selon les différents points de vue :
 - Produit
 - Homme
 - Machine
- Découverte des leviers d'amélioration de la production au travers d'un jeu d'entreprise et simulation
- Les différentes méthodes de mesure et de calcul des temps